

## Titel

Thema:	Teamentwicklung an Schulen mit Hilfe des TMS
Veranstaltungsnummer:	10L422409

## Inhalt/Beschreibung

Schwerpunkte/Rubrik:	Schulleitungsfortbildung
----------------------	--------------------------

## Allgemeine Informationen

Zielgruppen:	- alle Interessenten
Schularten:	- Berufliche Schule, Gymnasiale Oberstufe, Primarstufe, Sekundarstufe I
Veranstaltungsart:	Fortbildungsreihe (veraltet)
Gültigkeitsbereich:	landesweit
Leitung:	Gudrun Böttger, Landesinstitut für Schule und Medien Berlin-Brandenburg
Dozenten:	Martin Titzck

## Weitere Hinweise

Zusatzinformationen:	<p>Anmeldebestätigung: Veranstaltung 10L422409          Dozent/in: Martin Titzck          Datum: 07./08.06.2011          Ort: LISUM Ludwigsfelde-Struveshof          Zeit: 1.Tag 09:00 -17:30 Uhr / 2.Tag 09:00 -14:30 Uhr          Thema:          Teamentwicklung an Schulen mit Hilfe des TMS®          Teamentwicklung und Teamfähigkeit sind in modernen Organisationen - und gerade auch in einer wie Schule mit ihren besonderen Strukturen und sich verändernden Anforderungen - einer der zentralen Schlüssel zum Erfolg. In dieser Fortbildung bieten wir Ihnen eine sehr differenzierte Sichtweise von Teamfähigkeit. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen, dass Teamfähigkeit ein mehrdimensionales und komplexes Verhaltenskonstrukt ist. Es gibt verschiedene Teamfähigkeiten, jede Kollegin und jeder Kollege bringt komplementäre Fähigkeiten in das Team ein. Die Kunst besteht im Wesentlichen darin, die Teamfähigkeiten zu diagnostizieren und das Team entsprechend geschickt aufzustellen, so dass sich die Fähigkeiten ergänzen und verstärken und nicht behindern.          Das Team Management System TMS® nach Charles Margerison und Dick McCann ist dafür ein überaus geeignetes Verfahren, für das die Inhaber der Cor Coaching GmbH lizenziert sind. Die beiden Teamerfolgs-Forscher und Management Development Experten Margerison und McCann gehen seit 25 Jahren in ihrer gemeinsamen empirischen Managementforschung der Frage nach: "Was macht erfolgreiche Teams erfolgreich?"          Auf der Suche nach beschreibbaren Erfolgs- und Misserfolgskriterien in vielen Teams der unterschiedlichsten Organisationen fanden sie heraus, dass acht Schlüsselfaktoren die Basis erfolgreicher Teamarbeit sind. Wenn die in diesen Schlüsselfaktoren beschriebenen Arbeitsfunktionen insgesamt von einem Team wahrgenommen werden,</p>
----------------------	--

das Team in seinen Potentialen ausgewogen zusammengesetzt ist und das Team seine Kräfte auf die definierten Ziele effektiv bündelt, können sich Spitzen- und Hochleistungsteams entwickeln. Wenn auch nur eine Funktion unterrepräsentiert ist oder fehlt, entsteht eine Effizienzlücke. Alle Arbeitsfunktionen sind gleich wichtig. Motivation entsteht dann, wenn die Arbeitsfunktionen auch den Arbeitspräferenzen der beteiligten Teammitglieder entgegenkommen, sie also weitestgehend so arbeiten können, wie sie es am besten können und am liebsten tun.

#### Ziele

Die Schulleiterinnen und Schulleiter der Fortbildung erfassen ihre eigenen Arbeitspräferenzen und gleichen diese mit ihren momentanen Arbeitsfunktionen in ihren Tätigkeitsbereichen sowie in ihren eigenen Teams an ihren Schulen ab. Sie erkennen ihre eigenen typischen Kommunikationsmuster und lernen die ihrer anderen Teammitglieder besser zu verstehen. Sie nehmen ihre anderen Teammitglieder in ihren besonderen Präferenzen und Fähigkeiten wahr und entwickeln realistische Erwartungen aneinander und angemessene Kommunikationsweisen.

Die Schulleiterinnen und Schulleiter lernen effektive Teams aufgaben- bzw. projektbezogen zusammenzustellen und weiterzuentwickeln. Sie erkennen, wie Balance in Teams kommt und der Teamerfolg systematisch gefördert werden kann. Sie erkennen dabei die Chancen und Risiken ihrer derzeitigen Teamkonstellationen an ihren Schulen und entwickeln Strategien, diese konstruktiv zu nutzen bzw. zu kompensieren.

#### Inhalte

Arbeitsfunktions- und Arbeitspräferenzanalysen, Teambildung- und -entwicklung als Erfolgsfaktor, Teamaufstellung + Teamanalysen, Linking Skills als Schlüsselkompetenz Teamfähigkeit.

#### Methoden

Vortrag, Plenums- und Kleingruppenarbeit, Eigenanalyse der Arbeitspräferenzen, Teamaufstellung, Moderationsmethoden

#### Anbieter

Anbietername:	Landesinstitut für Schule und Medien Berlin-Brandenburg
Anbieteranschrift:	Struweg 1, 14974 Ludwigsfelde OT Struveshof
E-Mail-Adresse:	poststelle@lisum.berlin-brandenburg.de
Telefon:	03378 209 0

#### Termin

Termin:	07.06.2011 09:00 Uhr bis 08.06.2011 14:30 Uhr
Dauer:	16 Zeitstunden

#### Veranstaltungsort

---

Veranstaltungsort:

Landesinstitut für Schule und Medien Berlin-Brandenburg, Struveweg , 14974  
Ludwigsfelde OT Struveshof